

扩军 投资 重塑

——国际足联发布10年改革成果

新华社北京2月26日电 2016年2月26日，国际足联在苏黎世召开特别会员代表大会，选举因凡蒂诺担任国际足联主席，并提出“将足球重新置于国际足联所有工作的核心位置”的目标。彼时，国际足联正因严重腐败丑闻陷入动荡。

10年后的同一天，国际足联发布改革成果回顾，对过去10年发展进行全面总结。10年间，国际足联在推动世界杯、世俱杯等多项重大赛事改革的同时，投入超过50亿美元(1美元约合6.83元人民币)支持全球211个会员协会的足球发展。

扩军 多项赛事扩大规模

十年间，国际足联推行多项扩大赛事规模的改革。2017年1月，2026年世界杯确认扩军至48支球队。2025年，国际足联举办了首次有32支球队参赛的新版世俱杯。

针对这两项旗舰赛事的改革成果，国际足联介绍称，2026年世界杯让更多国家有机会实现梦想，门票需求也空前高涨，上一销售阶

段已收到5亿份门票需求申请。而首届新版世俱杯也吸引了近250万现场观众，有约27亿人次通过各类媒体观看赛事内容。

女足领域，女足世界杯于2023年扩军至32支球队，并计划在2031年扩军至48支球队。同时，女足赛事的参与规模显著提升，2027年女足世界杯预选赛已有179个国家和地区代表队参加，较2015年的134个增长33.6%。

青少年赛事方面，国际足联将U17男、女足世界杯从两年一届改为一年一届，并将U17男足世界杯规模扩大至48支球队参赛。

国际足联全球发展总监温格对此表示，每年举办U17世界杯将改变世界足球，这将有利于帮助足球发展滞后的国家挖掘潜力。

投资 50亿美元支持足球发展

国际足联介绍，因凡蒂诺上任后，大力支持“前行计划”。自2016年以来，该计划已累计投入超过50亿美元，覆盖全部211个会员协会，投入规模是2016年前

的七倍。国际足联表示，这一投资增长得益于组织效率提升和治理改革，使更大比例的赛事收入能够回馈到足球运动中。

“前行计划”资金不仅支持各协会的运营，还用于资助建设球场、技术中心等基础设施，并为最需要帮助的国家(和地区)队提供差旅和装备支持。

在青训领域，由温格领衔的“天才发展计划”目标在2027年底前建成75所国际足联天才学院，为全球青少年球员提供系统培养机会。温格指出，许多国家缺乏让年轻球员成长的资源环境，为此国际足联已建立免费开放的在线培训中心，并在约60个国家建立了青训学院。

国际足联还通过“足球进校园”计划推动150多个会员协会将足球作为教育手段，并计划在全球建设至少1000个小型球场，惠及更多青少年。

重塑 治理改革与技术创新

国际足联表示，这十年间，

通过彻底的治理和财务管理改革，组织透明度和公信力得以重建。得益于治理体系改革，国际足联在新冠疫情期间能迅速行动，通过纾困计划向会员协会提供了15亿美元支持，帮助全球足球运动渡过难关。

在转会体系改革方面，国际足联引入清算所机制，已分配超过5亿美元的青训培养补偿费，向全球7000家俱乐部发放超过3亿美元，确保培养年轻球员的俱乐部获得合理回报。

在科技应用领域，国际足联持续推动技术创新，以提升比赛公平性。视频助理裁判(VAR)技术已在全球超过70个国家和地区的200余项赛事中得到实施和运用。他们还在推动半自动越位识别技术进一步发展，以更好地支持VAR系统工作。

在推广高端VAR技术的同时，国际足联也推出了“足球视频支持系统”(FVS)，通过更为简化、易于使用且成本效益高的视频回放系统，帮助预算有限的会员协会和基层赛事用上视频辅助判罚技术。

米兰冬残奥会圣火 开始在意大利传递

新华社米兰2月25日电 2026年米兰·科尔蒂纳冬残奥会火种日前在残奥运动发源地英国曼德维尔成功采集。经过11天的传递，主火炬将于3月6日在维罗纳竞技场举行的开幕式上点燃。

英国三届冬残奥会选手、四枚冬残奥会奖牌得主米莉·奈特，与四届冬残奥会选手、意大利残奥冰球国家队副队长安德烈亚·马克里24日共同在曼德维尔点燃火种。火种抵达都灵后开启在意大利境内11天的传递。

国际残奥委会主席安德鲁·帕森斯在致辞中说：“从最初的起点，到1960年罗马举行首届正式的残奥会，残奥运动的发展已远超当年的想象。如今火种重返意大利，在冬残奥会时隔20年再次回到这个国家之际，2026米兰-科尔蒂纳冬残奥会见证着我们走过的辉煌历程。”

米兰冬残奥会将于3月6日至15日举行。届时将有来自约50个国家和地区的600余名运动员在6个大项79个小项中展开角逐。

从北京到米兰： 冬奥经验的跨届传承

新华社米兰2月26日电 米兰·科尔蒂纳冬奥会已经落幕，但城市街头仍然留存着鲜明的冬奥印记：米兰大教堂广场上的巨屏循环播放着赛事高光片段，赛区导向标识与服务设施尚未撤收。赛场内外，人们谈论的不止是奖牌归属，还有这届冬奥会“究竟留下些什么”。

本届冬奥会坚持多点布局、既有场馆优先、临建为辅。国际奥委会官网数据显示，既有或临时场馆占比达85%，大幅减少新增建设需求。从绿色低碳到赛后利用前置，再到跨赛区精细化运行，米兰冬奥会诸多办赛理念、实践与北京冬奥会一脉相承。这场跨越山海的“接力”，清晰勾勒出奥林匹克经验的跨届传承。

绿色办奥： 把“低碳账”算明白

“可持续性”是国际奥委会《奥林匹克2020+5议程》的核心目标之一。面对气候与社会经济挑战，最大化利用既有场馆、降低环境影响、提升社区韧性，正成为冬奥会主流办赛方向。

记者采访中了解到，“绿色”不只是米兰冬奥会口号，更落实到运行环节：从用能监测、交通组织、物资流转，到临建设施退场和赛后恢复，相关安排同步推进。米兰冬奥会组织者把低碳目标贯穿规划、建设、运行全周期，让“绿色”看得见、算得清、可跟踪。

从制度层面看，米兰冬奥会组委会发布的温室气体管理文件显示，组委会前期完成了赛事碳足迹基线测算并制定了管理策略，即先摸清筹办和办赛各环节的排放“底数”，再据此确定减排重点、持续跟踪并动态调整。

采购和供应链管理同样体现可持续性要求，并且能在执行中被检查、被复盘。国际奥委会相关材料披露，“Impact 2026”社会采购项目已超过约177万欧元(1欧元约合人民币8.11元)的赛事相关采购授予当地社会企业与微型企业，把绿色议题与社会影响放在同一份账单上衡量。

赛后利用前置： 没开赛就想好闭幕后

奥运遗产的成色，在赛后更见真章。临建设施如何拆，场馆赛后谁来用、怎么用?北京冬奥会的经验做法是，规划、建设、运行围绕长期使用倒推进行。

国际奥委会官网介绍，本届冬奥会13个竞赛场馆中11个为既有或临时场馆，强调通过“适应既有条件”，减少环境影响。发挥本地专长、促进区域共享、加快满足社区需求的项目推进。

记者在现场看到，不少改造工程从一开始就把“赛后回归”考虑进去：观赛流线怎么还原、无障碍设施怎么保留、临时看台怎么拆、场地何时恢复……赛后相关步骤提前写入施工和运行安排。这种做法看似增加了前期工作量，实则减少了赛后“临时抱佛脚”的成本。

遗产这笔账，也越来越强调“赛后可核算”。国际奥委会资料援引博科尼大学与威尼斯卡福斯卡里大学的估算称，赛事预计将为意大利带来超过50亿欧元净经济效益并创造3.6万个新岗位，并计划在赛后发布对照报告，将实际结果与赛前估算进行比较。

米兰·科尔蒂纳冬奥会遗产总监雅科波·马泽蒂表示，大量投入本就在长期计划之内，“因为冬奥会而被加速推进”。他同时强调志愿者是重要遗产之一，超过1.8万名志愿者接受培训，将惠及个人未来并反哺意大利体育体系。

此外，本届冬奥会围绕健康生活方式与包容性推出330多项举措，其中“Gen26教育项目”覆盖150万名学生；同时，组委会联合相关机构在全国推动社区体育活动和群众赛事，带动超过500万人参与。

精细运行： 多点赛区一盘棋

如果说绿色与遗产决定赛后留下些什么，那么精细运行决定赛事时能否稳得住。米兰冬奥会赛区分散，城市与山地跨度大，对指挥协同、交通组织、媒体运行、应急响应提出更高要求。赛后回看管理策略，即先摸清筹办和办赛各环节的排放“底数”，再据此确定减排重点、持续跟踪并动态调整。

据记者观察，多个赛区的一体化调度贯穿赛事始终：交通分流、观众疏导、场馆运行、媒体转场等环节依托数据支撑和跨部门联动来推进。面对铁路线路受损、关键缆车延迟交付等突发挑战，组委会团队连夜抢修、动态限流、加密接驳，把影响尽可能压低。

北京冬奥会在复杂条件下形成的精细化运行经验，关键在于把复杂问题一项项拆开来：明确流程、提前推演、加强岗位培训，并把志愿服务纳入整体运行体系。米兰冬奥会培训志愿者超过1.8万人，从侧面印证其将人员培训与服务标准纳入运行体系建设，与北京冬奥会强调志愿服务标准化、岗位手册化、流程可复盘的思路相呼应。

圣火熄灭，比赛落幕，但关于奥林匹克的经验传承仍将继续。从北京到米兰，可持续办赛、遗产优先、精细运行的理念不断深化，为未来奥运会东道主留下可借鉴、可复制的长效财富。

吴易昺晋级ATP500 阿卡普尔科站8强

新华社墨西哥城2月25日电 中国球员吴易昺25日在墨西哥阿卡普尔科进行的ATP(男子职业网球选手协会)500级别赛事中以6比3、7比6(4)击败日本球员岛袋将，闯入男单8强。

“很久没有打进巡回赛前八了，这次在墨西哥打得开

心，自己的发挥也挺不错的。”吴易昺赛后说。

吴易昺将在1/4决赛中对阵5号种子、意大利选手科博利。谈到这个对手，吴易昺说：“还没有跟他交手过，希望自己打出有攻击性的网球，也会回去看录像跟教练一起好好准备。”

中国女足 备战亚洲杯

2月26日，中国女足队员在训练中。

当地时间2月26日，中国女足在澳大利亚新南威尔士州的纽卡斯尔集训，备战女足亚洲杯。3月3日中国队将与孟加拉国队进行小组首场比赛。

新华社发



国际足联主席 因凡蒂诺： 支持中国 足球提升水平

新华社北京2月26日电 国际足联主席因凡蒂诺26日在给新华社提供的一份独家书面声明中表示，他为中国足球目前展现出的良好发展势头感到振奋，国际足联将继续与中国足协紧密合作，致力于进一步提升中国足球水平。

2016年2月26日，因凡蒂诺当选国际足联主席，至今已任职10年。据介绍，在此期间因凡蒂诺曾3次到访中国，他着力推动的国际足联“前行计划”已为中国足协提供超过1000万美元(约合6844万元人民币)的资金支持，用于推动中国足球青训、赛事组织等项目发展。

在任职10周年之际，因凡蒂诺通过书面声明表示：“与中国足球和中国足协的紧密合作始终是我担任国际足联主席期间不变的一个主题。今天，中国足协在宋凯主席的领导下所展现的方向令我备受鼓舞，中国足协现阶段的重点是面向青少年的草根足球发展，国际足联对此全力支持。”

“正如几个月前，在武汉举行的首届国际足联女足世界杯揭幕战中，创纪录的观众人数所证明的那样，中国的足球热情广泛存在于社会各个层面。”因凡蒂诺表示。

“在我担任国际足联主席的第十个年头，我重申，国际足联致力于在中国这个伟大国家进一步提升足球运动的水平。通过国际足联‘前行计划’，我们将继续通过不同的战略，例如支持中国足协的举办，来推动足球运动发展。”

因凡蒂诺表示，国际足联还在场外与海信、联想等中国品牌建立了富有成果的合作关系，为世界杯及其他国际足联赛事提供了非凡的科技体验。

“即将到来的2026年世界杯，联想与国际足联的合作将催生一些令人惊叹的人工智能技术创新，用于提升执裁科技水平和比赛分析能力，并创造前所未有的球迷互动体验。”因凡蒂诺说。

富强 民主 文明 和谐
自由 平等 公正 法治
爱国 敬业 诚信 友善

文明餐桌

光盘行动 不剩菜不剩饭

讲文明 树新风 公益广告
中共河南省委宣传部 河南省文明办