

推进"1+6+N"社会治理体系建设 打造"一站式"解纷服务中心

党的二十大关于完善社会 治理体系的新部署新要求, 坚持践行和发展新时代"枫桥经 验""浦江经验",立足预防、立足调 解、立足法治、立足基层,"点线面" 多维发力,深入推进"1+6+N"社会

治理体系建设,按照"一窗式受理、 一站式接待、一条龙服务、一揽子 解决"的思路,扎实推进矛盾纠纷 化解服务中心建设,积极探索建立 贴近群众、服务于民的"一站式化 解"矛盾纠纷调处体系,最大程度 凝聚齐抓共管工作合力。

夯实"中枢点" 规范化建设矛盾纠纷化解服务中心

和平县把矛盾纠纷化解服务中心 规范化建设作为打造纵横贯通"治理中 枢"的关键环节,并制定若干措施,多管 齐下加强矛盾纠纷化解服务中心建 设。通过优化和调整组织架构,着力提 升处置效率、效能,实现矛盾纠纷"一站 式受理、一揽子调处、全链条服务",从而 有力促进纠纷化解工作高效开展。

该中心通过扩建改造、优化布局, 建成集矛盾纠纷调解、心理服务、法律 援助等功能为一体的近600平方米 "一站式"解纷功能区域,建立各类调 解室、来访接待大厅、社会心理服务 室、法律援助室、部门进驻工作室、网 格工作室等9个功能室,集人民调解、 诉前调解、行业调解、法律援助、心理 服务、指挥调度等功能于一体的矛盾 纠纷化解"综合体""主阵地"。

按照"前店+后厂"工作模式,接待 大厅为"前店",接待来访、咨询群众,按 照常驻、轮驻、邀驻等方式,推动县委政 法委、县人民法院、县人民检察院、县公 安局、县司法局、县信访局及县心理协 会、县法学会等单位、协会派出10余名 骨干力量常驻现场办公,县民政局、县

人社局、县住建局等20余个单位通过 轮驻、邀驻等方式,实行集中办公、集约 管理、集成服务,重点打造劳资纠纷、邻 里纠纷、婚恋家庭纠纷、征地拆迁、商事 调解、公证仲裁、涉法涉诉、交通事故理 赔等领域,调解、信访、诉讼、仲裁、法律 援助、心理服务等10余项服务。

服务中心建设注重营造温馨舒适 的环境,服务中心工作人员统一着制服 办公,同时加强接待礼仪培训,安排充 足工作人员第一时间做好诉求登记、分 流接待;在接待大厅配备饮水机、书籍 报刊、充电器、医药包,设置宣传展柜、 LED 屏滚动播放幻灯片、视频,借助轻 松便民氛围舒缓群众焦虑心情,防止怨 气滋生蔓延。通过设置社会心理服务 工作室,对情绪激动的来访群众,及时 通过开展心理沙盘、解压游戏等方式, 为群众开设心理咨询健康服务,从人文 关怀和心理疏导人手,帮助当事人理顺 心气、打开心结,引导当事人依法理性 维权,多措并举帮助来访群众消解负面 情绪、走出心理困境,促进矛盾纠纷的 实质性化解和社会关系的根本性修复, 确保做到案结事了。

连点成线 从"分散单一"向"多边联动"转变

和平县以矛盾纠纷化解服务中心 为中枢点,联合多部门政法力量和"粤 平安"等社会治理云平台,发挥诉源治 理、矛盾化解、法律服务等专业优势和 主导作用,绘细"经线",连通"纬线",联 合构建起社会共治"经纬线",把矛盾纠 纷化解在萌芽状态,做到发现在早、防 范在先、化解在小。

台,建立健全民情反馈、风险研判、应 急响应、舆情应对机制,推进跨部门、 跨层级、跨领域信息互联互通。一方 面,根据基层社会治理多元共治的需 求,强化"系统集成",将现有"雪亮工 程""和家园"等视频监控前端规模优 势,依托其跨部门跨层级扁平化视频 指挥系统,构建起上下贯通、横向联通 的指挥调度体系,推动社会治理信息 数据可上可下,推动镇、村社会治理数 字化,实现矛盾纠纷信息"一个口子 进、一个口子出"、全流程闭环。另一 方面,针对县域内基层治理数字化的 需求,聚焦"6+6+N"平安建设重点,围 绕基层社会治理"管得住、服务好、提 效能"总体目标,充分利用"雪亮工程" 前端视频规模优势进行科技赋能,二 次算法开发、对预警信号形成任务事 件流转处置,实现对各类不稳定因素 和风险隐患前置预防和快速处置。同 时,服务中心引入线上调解模式,依托 "粤公正"线上调解平台,实现远程连 线快速调解,让数据多跑路,让群众少 跑腿,极大节约调解资源。

同时,结合工作实际,深化疫情防 控四级网格管理经验成果,和平县在综 治三级综合网格的基础上科学划分四 级网格,整合农村水管员、护林员、党 员、村民小组长等人员力量设立四级网 格员,并充分发挥四级网格员来自村 民内部优势,将矛盾纠纷排查化解到户 到人。制定县直单位矛盾纠纷和问题 隐患排查事项目录,将常见矛盾纠纷和 问题隐患细化分类成19类128项,推进 矛盾纠纷和问题隐患清单化排查、流 转、交办、反馈,打造社会治理信息数据 可上可下,解决社会治理信息流转反馈 的多样化、非标准问题。同时,充分发 挥服务中心指挥调度作用,指挥调度全 县17个二级综合网格、1026个三级网 格、8535个四级网格以及265个调解委 员会,形成了以"广覆盖、全要素、高智 能、标准化、大联动"为特点的"横向到 边、纵向到底"的基层社会治理新格局, 实现解纷工作"一中心统筹"。



■日前,和平县长塘镇秀河畲族村党员干部深入农户家中了解情况。

织线成面 融合N种力量参与共治

和平县以政法力量为主线,积 极引导各种社会力量参与基层社会 治理工作,形成多元共治新局面。

和平县突出加强对重点行业领 域关注,对在工作接待的矛盾纠纷化 解,定期进行分析研判,及时发现处 理各类风险隐患和苗头性问题,及时 向行业主管部门和涉事属地发出提 示函,发挥防患于未然及纠偏作用, 防止矛盾纠纷激化、风险隐患落地, 切实维护社会和谐稳定。服务中心 和法院、检察院、公安、教育、卫生、人 社、信访、妇联等部门建立常态化联 动机制,全面统筹整合诉源、警源、访

源、仲源以及信访、12345热线、妇联 12388 热线、共青团 12355 热线、市长 信箱等渠道收集的各类矛盾纠纷,及 时主动介入,引导当事人通过服务中 心调解,畅通和规范群众诉求表达、 利益协调、权益保障通道,通过服务 中心"全科门诊"及时解难,努力让群 众"最多跑一地"甚至"零次跑",从源 头上预防和减少矛盾纠纷。

服务中心坚持消未起之患、治未 病之疾,在源头上预防减少矛盾纠纷的 发生。以全县17个新时代文明实践 所、245个新时代文明实践站,为德治 枢纽平台,持续深挖善用客家传统文 化,积极传承和弘扬中央苏区革命文 化,制定和完善村规民约、居民公约,修 订和规范红白理事会、道德评议会等评 议机制,推动形成文明乡风、良好家风、 淳朴民风,构建友善和睦的邻里关系。 同时,加强《和平县"以评促管、以比提 治"基层社会治理试点工作方案》推广 鼓励镇、村通过将参与惠民政策宣传、 社情民意收集、矛盾纠纷排查化解、人 居环境整治、孝老敬亲等文明善行量化 为积分,并通过积分评比、兑换等方式, 强化荣誉、物质双激励,实现了以小积 分"撬动"大文明,成为推动基层社会治 理和矛盾纠纷化解的有力抓手。

擦亮特色品牌 赋能基层治理

和平县立足基层,依托服务中 心和镇综治中心,释放和平县"最多 跑一地,服务零距离"矛盾纠纷化解 品牌效应,通过服务中心辐射带动、 示范引领,推动矛盾纠纷调解重心 下沉,一体推进镇、村特色调解工作 全覆盖,形成运转有序、协调有力的 县、镇、村联动治理体系。

目前,全县17个镇均规范建设特 色调解工作室,涌现出一批建设标准 高、运行机制全、群众反响好,具有和 平特色的矛盾纠纷化解工作室(站)。

阳明镇深化"先处理心情再处理 事情"特色有效做法,充分利用"和心 悦"心理服务中心资源及"和"文化氛 围,打造"和事佬"调解工作室。

林寨镇充分发挥陈宜扬个人调 解能手作用和辖区传统文化、家训 文化氛围浓厚优势,将家训文化与 矛盾纠纷调解工作深度融合,推行 祠堂议事、家训立事、五老管事、法



■日前,在和平县公白镇塘角村党群服务中心,党员志愿者为党员、群 众提供高效便捷、优质贴心的服务。

理平事等有效做法。

热水镇充分发挥老支书、老村 干部这一调解资源,先行先试,推 进"老支书"调解工作室建设,做 到矛盾纠纷早发现、早调解,人民 调解在就地化解矛盾纠纷中的作 用得到充分发挥。

大坝镇水背村充分发挥妇女优 势,建立"半边天"调解工作站。

目前,和平县正深入推进党建 引领基层治理,让"和事佬"、老支 书、老村干部、"半边天"等多元力量 凝聚起来,让基层治理效能更多更 好地惠及居民群众。

■文:本报记者 叶春雨 特约记者 江逸伦 ■图:本报记者 冯晓铭

